



# Relatório de Gestão 2024

## Secretaria Municipal de Educação

**MÁRIO CESAR DA SILVA CONSERVA**

Prefeito Municipal

**JUSSIARA MARIA SANTOS LIMA**

Secretária de Educação

**FÁBIO BARRETO RAMOS**

**FABIA DA SILVA CONSERVA**

**VAGNA VELOSO ANDRADE**

Técnico de Setor Pedagógico

**KELLY ALESSANDRA COSTA DOS SANTOS**

**VERA LÚCIA SÁ GOUVEIA LEITE**

Conselho Municipal De Educação

**ALINE DOS SANTOS VICENTE**

Coordenador do Censo Escolar

# Introdução

No contexto dinâmico e desafiador da educação em 2024, é essencial refletir sobre as conquistas, desafios e perspectivas que moldaram o cenário educacional ao longo do ano. Este relatório de gestão destaca os principais esforços e realizações alcançados no setor, bem como aponta as áreas que demandam atenção e aprimoramento contínuo.

Nossa instituição dedicou-se com afinco à promoção da excelência acadêmica, da equidade e da inovação pedagógica. Com o comprometimento da equipe, a dedicação dos alunos e o apoio de parcerias colaborativas, alcançamos marcos significativos que evidenciam nosso compromisso com o desenvolvimento integral dos educandos.

Neste relatório, apresentamos uma análise abrangente das estratégias implementadas, dos resultados obtidos e das lições aprendidas ao longo do ano. Abordamos os principais indicadores de desempenho, as iniciativas bem-sucedidas e os pontos que requerem uma abordagem mais focada para a realização de nossos objetivos educacionais.

Diante de um futuro cada vez mais complexo e interconectado, adotamos uma postura proativa e adaptativa, visando enfrentar os desafios emergentes e aproveitar as oportunidades de transformação. Este relatório, portanto, é tanto um registro das conquistas de 2024 quanto um guia orientador para nossas próximas ações.

## Matrículas em 2023 e 2024

Em 2023, registramos 1.108 matrículas, uma queda em relação ao ano anterior, que contabilizou 1.339 alunos. Em 2024, o número de matrículas foi de 1.049, mantendo a tendência de queda, embora em ritmo menor. Esses dados representam um desafio contínuo, mas também abrem espaço para reflexão e reação estratégica.

Para reverter essa tendência e promover o crescimento das matrículas, estamos implementando um conjunto de ações integradas, que incluem:

### 1. Melhoria na qualidade do ensino:

- Investimento na formação de professores mais qualificados;
- Atualização dos currículos;
- Metodologias inovadoras e uso de recursos tecnológicos;

### 2. Investimento em infraestrutura:

- Modernização das instalações escolares;
- Climatização das salas de aula;
- Ampliação dos espaços para atividades extracurriculares;

### 3. Comunicação e engajamento com a comunidade:

- Divulgação ativa de eventos, conquistas e oportunidades;
- Aumento da participação dos pais e responsáveis na vida escolar.

#### 4. Implantação do ensino integral:

- Em 2024, iniciamos a oferta do ensino integral para as turmas de 2º, 5º e 9º ano, com foco na preparação para as avaliações externas;
- Foram registradas 228 matrículas nessa modalidade, reforçando o compromisso com uma formação mais ampla e aprofundada dos alunos.

Acreditamos que, com a implementação consistente dessas estratégias, conseguiremos aumentar significativamente o número de matrículas nos próximos anos.

### Turmas Multisseriadas

Em 2021, contabilizamos 22 turmas multisseriadas. Esse número foi reduzido para 11 em 2022, 9 em 2023 e, em 2024, chegamos ao total de 8 turmas. Essa redução é fruto de um trabalho estratégico que busca gradualmente eliminar esse modelo, garantindo um ensino mais homogêneo e eficaz.

As principais ações adotadas incluem:

- **Diferenciação pedagógica:** Planejamento de aulas adaptado aos diferentes níveis de habilidade;
- **Gestão eficiente do tempo:** Melhor distribuição de atenção e recursos entre as séries;
- **Formação continuada de professores:** Capacitação para lidar com turmas heterogêneas;
- **Parcerias com a comunidade:** Apoio no enfrentamento dos desafios locais e na busca por soluções criativas.

A redução progressiva das turmas multisseriadas tem contribuído significativamente para a melhoria da qualidade do ensino.

### Alunos Matriculados no AEE

O Atendimento Educacional Especializado (AEE) tem ganhado cada vez mais destaque em nossa rede municipal. O número de matrículas nesse segmento evoluiu de 49 em 2021, para 53 em 2022, 61 em 2023, e chegou a 67 em 2024. Para os próximos anos, a meta é ampliar ainda mais esse atendimento.

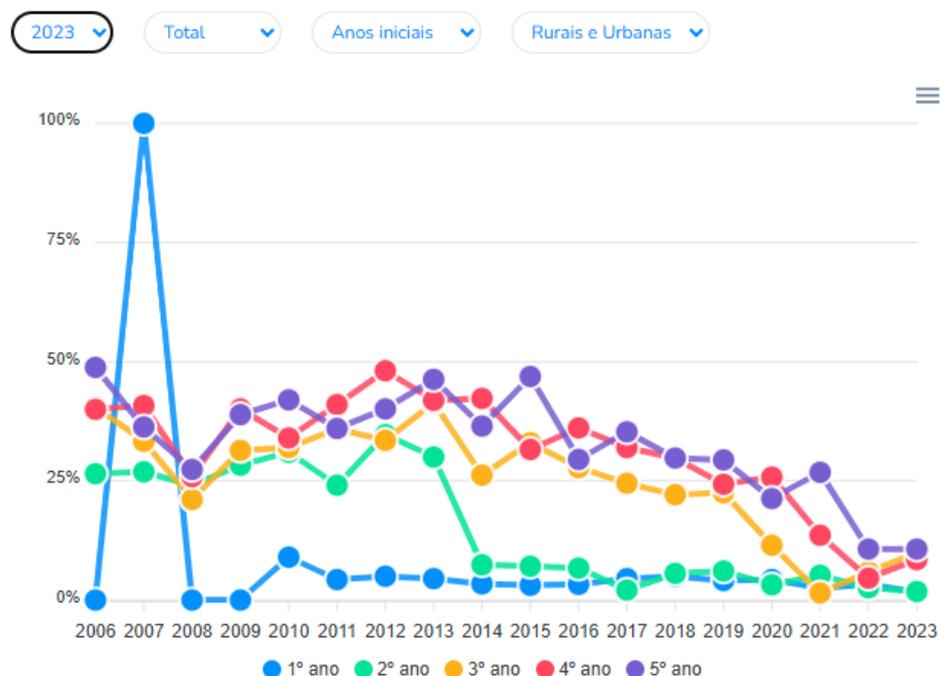
O AEE tem como principais funções:

- **Promoção da inclusão:** Garantindo a participação plena de alunos com deficiência e outras necessidades no ambiente escolar;
- **Atendimento individualizado:** Adaptando a proposta pedagógica às características de cada estudante;
- **Desenvolvimento integral:** Atuando nas dimensões cognitivas, sociais e emocionais;
- **Superação de barreiras:** Fornecendo apoio e recursos adicionais;
- **Trabalho colaborativo:** Integração entre professores, famílias e profissionais especializados;

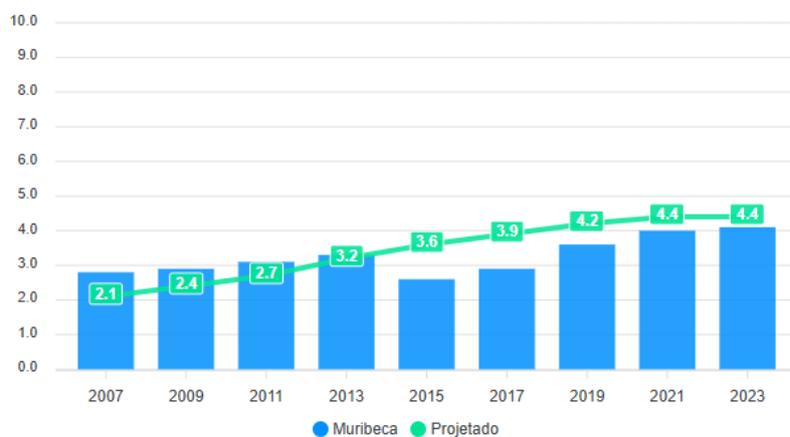
- **Garantia de direitos:** Cumprindo a legislação vigente, como a LDB e o Estatuto da Pessoa com Deficiência.

Nosso compromisso com a educação inclusiva é firme e crescente, refletido nos investimentos, no planejamento e na atuação conjunta de toda a comunidade escolar.

### Evolução da distorção idade-série - Muribeca



### Evolução do Ideb



Fonte: Ideb 2023, INEP.

## Conclusão

O ano de 2024 foi marcado por avanços importantes e desafios significativos que exigiram respostas ágeis, inovadoras e colaborativas. Mesmo diante da redução nas matrículas, conseguimos implementar ações estratégicas voltadas à melhoria da qualidade do ensino, expansão do atendimento especializado e ampliação das oportunidades de aprendizagem com a implantação do ensino integral.

A redução contínua das turmas multisseriadas e o crescimento do AEE são indicativos de uma gestão comprometida com a equidade, a inclusão e a valorização do potencial de cada estudante. Esses resultados não seriam possíveis sem o engajamento de toda a comunidade escolar — professores, gestores, alunos, famílias e parceiros institucionais.

Seguimos com a convicção de que a educação transforma vidas, e, por isso, reafirmamos nosso compromisso de continuar investindo em práticas pedagógicas inovadoras, na valorização dos profissionais da educação e em políticas públicas que garantam o direito de aprender a todos os nossos alunos. Que os aprendizados de 2024 sirvam de base sólida para construirmos, juntos, uma educação pública cada vez mais forte, justa e de qualidade.



---

JUSSIARA MARIA SANTOS LIMA  
Secretária Municipal de Educação